



OT security bij Enexis

PvIB themabijeenkomst 10 februari 2022

Philip Westbroek
OT security officer

10 februari 2022





Informatie vs. Operationele Technologie (IT vs. OT)

Enkele noemenswaardige verschillen



Informatie Technologie (IT)

- ◆ Data en informatiestromen
- ◆ Belangrijkste IT risico's:
 - ◆ Vertrouwelijkheid, integriteit en/of beschikbaarheid van data gecompromitteerd.
- ◆ Prioriteit voor B-I-V:
 1. Vertrouwelijkheid
 2. Integriteit
 3. Beschikbaarheid
- ◆ Over het algemeen up-to-date software



Operationele Technologie (OT)

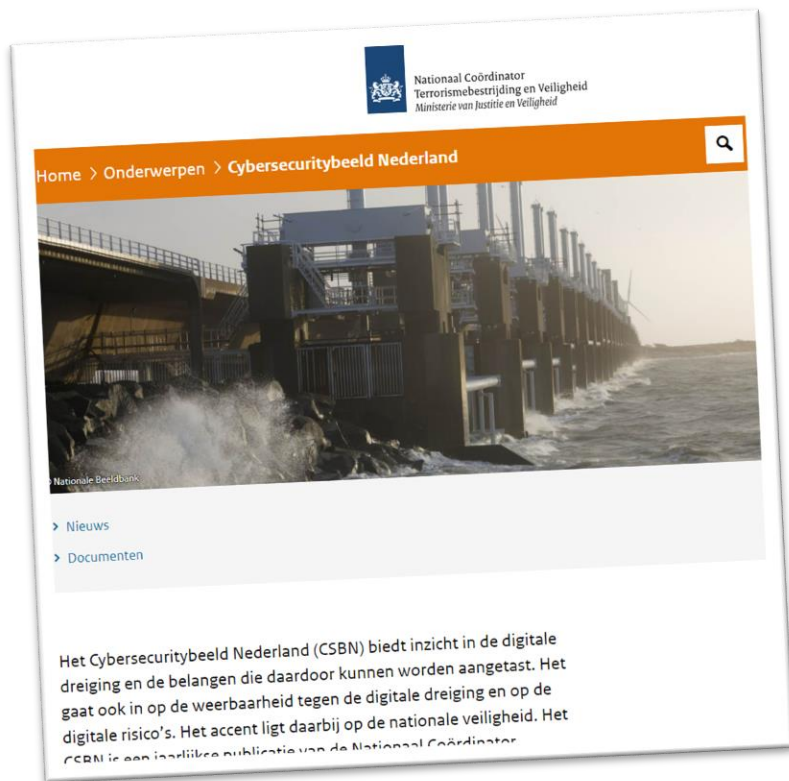
*Procesautomatisering (PA)
Industrial Control Systems (ICS)*

- ◆ Aansturing van een fysiek (productie)proces
- ◆ Belangrijkste OT risico's:
 - ◆ Persoonlijke veiligheid gecompromitteerd;
 - ◆ Productieverlies omdat systemen niet beschikbaar zijn.
- ◆ Prioriteit voor B-I-V:
 1. Beschikbaarheid
 2. Integriteit
 3. Vertrouwelijkheid
- ◆ Veel gebruik legacy apparatuur en software
(patching is lastig vanwege o.a. downtime)



Toenemende digitalisering in de maatschappij

Het Cybersecuritybeeld Nederland (CSBN) van 2021



Enkele interessante statements uit het CSBN 2021¹:

- ◆ "Digitale processen vormen het 'zenuwstelsel' van de maatschappij, omdat ze onmisbaar zijn voor het ongestoord functioneren daarvan."
- ◆ "Er zijn amper nog processen zonder digitale component."
- ◆ "De digitale en de fysieke wereld zijn niet meer van elkaar te onderscheiden."

Twee sprekende voorbeelden op OT gebied:

1. Treindigitalisering bij NS en ProRail
2. Curtailment in elektriciteitsnetwerken





Toenemende digitalisering in de maatschappij

OT voorbeeld 1: treindigitalisering bij NS en ProRail¹

◆ Aanleiding:

- ◆ Het huidige beveiligingssysteem uit de jaren '60 is aan vervanging toe;
- ◆ Het aantal reizigers wordt in de komende jaren fors hoger;
- ◆ Meer en efficiënter rijden op bestaande infrastructuur.

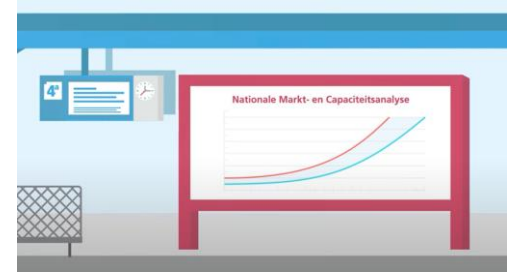
◆ Wat houdt deze digitalisering concreet in:

- ◆ De technologie verplaatst van het spoor naar een computer in de trein;
- ◆ Onderhoud en uitbreiding verschuiven naar het digitale domein;
- ◆ *"Treinen worden steeds meer een soort rijdende computers".*

◆ Dit resulteert in verbeterde betrouwbaarheid, punctualiteit en veiligheid voor reizigers...

◆ ...maar hoe zit het met digitale veiligheid:

- ◆ *"Zo kunnen remweg en snelheid nauwkeuriger en automatisch worden bepaald."*
- ◆ *"In plaats van naar buiten te kijken [naar seinen], ziet een machinist voortaan op een scherm in de trein wat hij kan en mag."*



Toenemende digitalisering in de maatschappij

OT voorbeeld 2: curtailment in elektriciteitsnetwerken¹

◆ Aanleiding:

- ◆ De energietransitie gaat snel, steeds meer opwekking van stroom door windmolens en zonnepanelen;
- ◆ Op sommige plaatsen is de maximale belasting van het elektriciteitsnetwerk bereikt;
- ◆ Op die plaatsen kunnen niet direct nieuwe zonne- of windparken worden aangesloten.

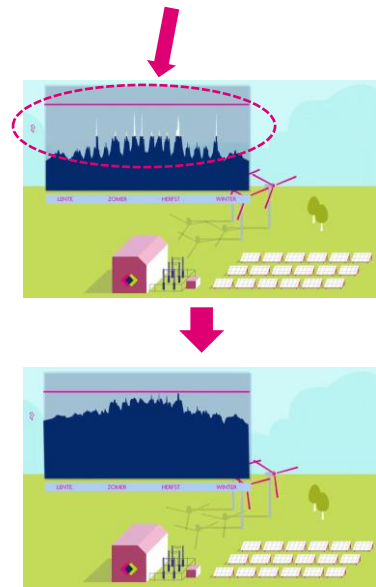
◆ Wat houdt deze digitalisering concreet in:

- ◆ Continu monitoren van de belasting van het elektriciteitsnetwerk;
- ◆ Vanuit bedrijfsvoeringscentrum aansturen van zonne- of windpark om tijdelijk minder energie te leveren;
- ◆ Via datacomverbinding commando's naar apparatuur in het zonne- of windpark.

◆ Zo kan naar verwachting tot 30% meer capaciteit aan duurzame opwek worden aangesloten...

◆ ...maar hoe zit het met digitale veiligheid:

- ◆ *"Met deze sturing worden de hoogste pieken afgetopt door de productie van de opwekinstallaties te dimmen";*
- ◆ Wat gebeurt er als een onbevoegd persoon toegang krijgt tot deze stuurmogelijkheid ?

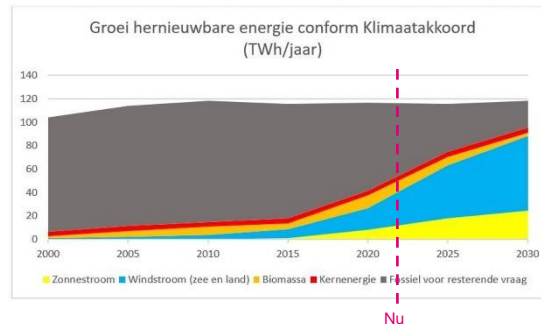




Toenemende digitalisering in de maatschappij

Deze digitalisering introduceert nieuwe risico's

- ◆ Voor deze en veel andere voorbeelden van digitalisering geldt:
 - ◆ Het zorgt voor efficiëntere inzet van bestaande fysieke infrastructuur en daarmee maatschappelijke besparingen;
 - ◆ Ze zijn daarom deels onvermijdelijk; het is niet wenselijk of zelfs onmogelijk om die digitalisering volledig achterwege te laten;
 - ◆ Als je digitale beveiliging (in dit geval OT security) niet goed regelt, kan dat zeer grote gevolgen hebben.
- ◆ Nog heel veel andere voorbeelden van digitalisering bij netbeheerders ('smart grids'), zoals:
 - ◆ Op afstand meten en sturen van apparatuur in onderstations, bv. om storingstijden te minimaliseren;
 - ◆ Slim laden van elektrische auto's om extra piekbelasting te voorkomen.
- ◆ Belang wordt groter vanwege de 'elektrificatie van het energieverbruik'

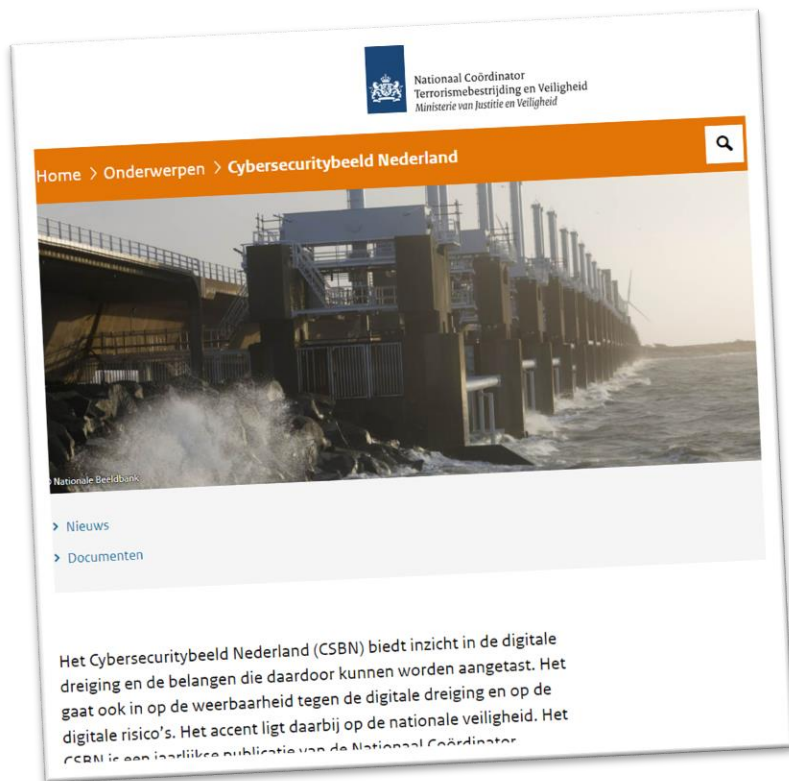


Bron: Energiea



Toenemende digitalisering in de maatschappij

Wat betekent dit voor digitale veiligheid bij netbeheerders ?



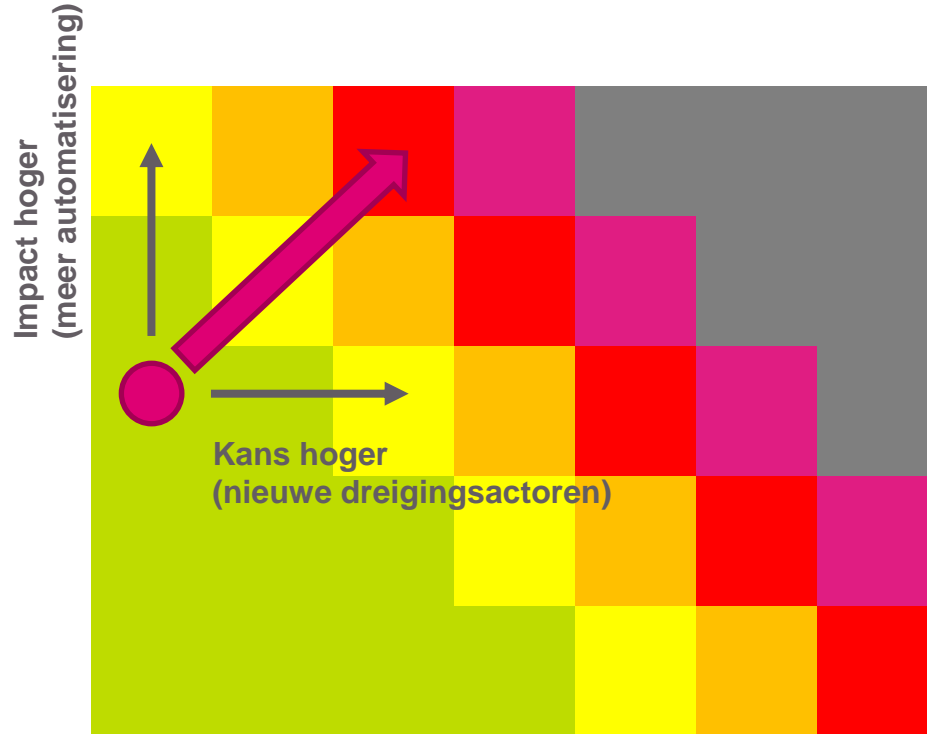
Nog enkele statements uit het CSBN 2021¹:

- ◆ "Uit het meest recente CSBN 2021 blijkt dat cyberaanvallen dit zenuwstelsel van de maatschappij aantasten."
- ◆ "Uit verschillende rapporten blijkt dat de weerbaarheid in vitale processen in Nederland soms tekortschiet."
- ◆ "Het afgelopen jaar zijn opnieuw wereldwijd vitale processen in de sectoren elektriciteit, water, olie & gas, chemie, voedsel, transport en de zorg doelwit geweest van digitale aanvallen door criminele groepen."



OT (én IT) security risico's nemen toe

Dit geldt voor zowel de impact- als de kanscomponent van deze risico's



Geavanceerde aanvalscapaciteiten
laagdrempelig toegankelijk

Cybersecuritybeeld Nederland 2019¹

Offensief cyberprogramma

Een ideaal businessmodel voor staten

AIVD, 2019²

¹ Zie <https://www.ncsc.nl/binaries/ncsc/documenten/publicaties/2019/juni/12/cybersecuritybeeld-nederland-2019/CSBN2019.pdf>

² Zie <https://www.aivd.nl/actueel/nieuws/2019/06/27/offensief-cyberprogramma-een-ideaal-businessmodel-voor-staten>





Safety systems, een speciale categorie OT

In elektriciteitsnetwerken: beveiligingsrelais die bv. overbelasting van kabels voorkomen

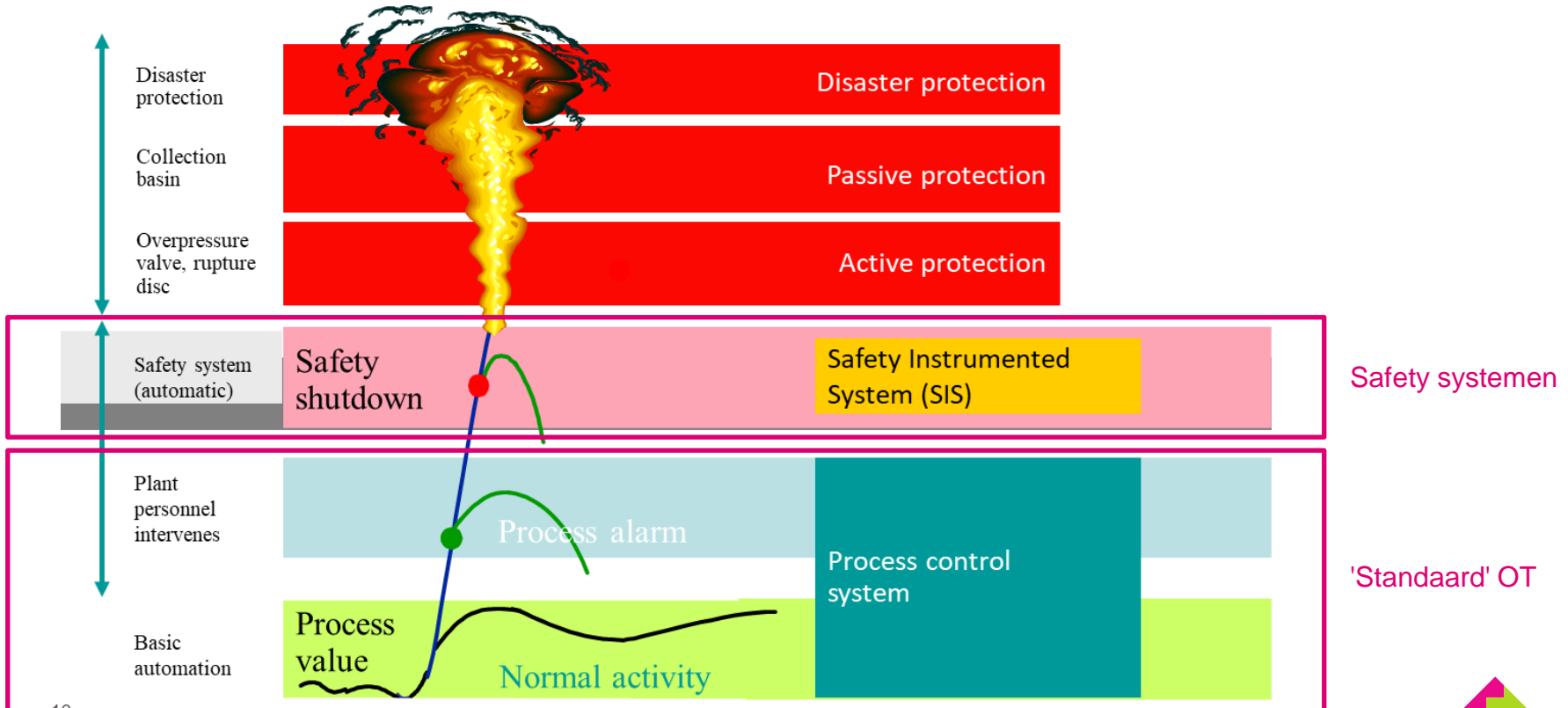


vs.



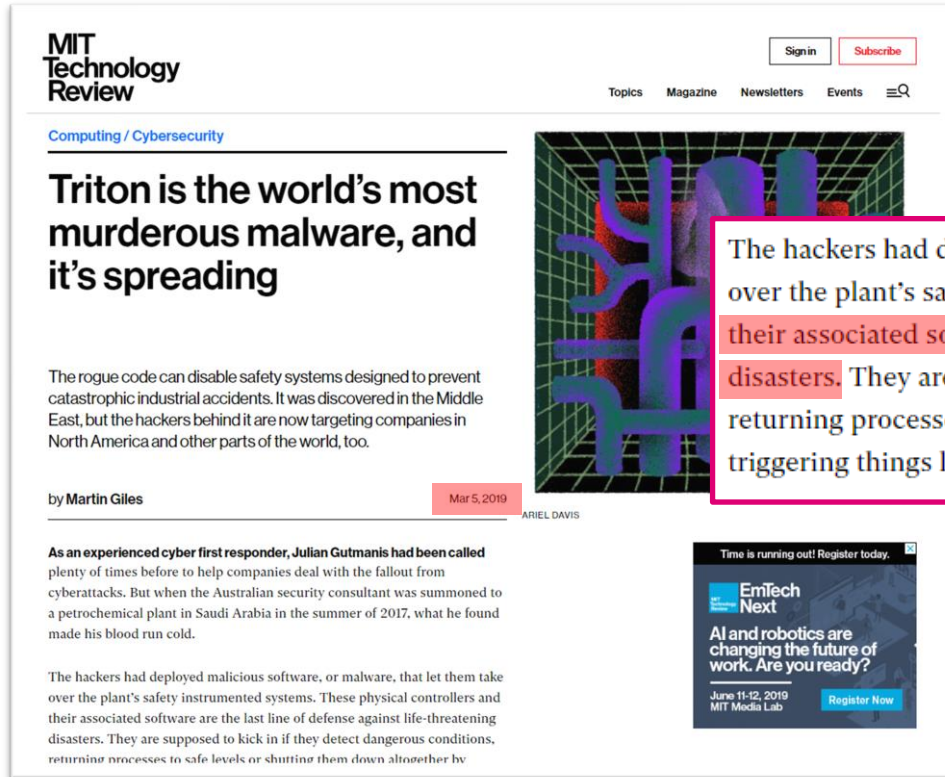
Safety systems, een speciale categorie OT

Als safety systemen niet meer werken, gebeuren er hele nare dingen



Safety systemen, een speciale categorie OT

Ook safety systemen worden actief aangevallen (Saudi Aramco in 2017)



The screenshot shows the MIT Technology Review website. The article title is "Triton is the world's most murderous malware, and it's spreading". The author is Martin Giles, dated March 5, 2019. The article text discusses the discovery of the Triton malware at a Saudi Aramco plant in 2017. A red box highlights a specific sentence in the text: "The hackers had deployed malicious software, or malware, that let them take over the plant's safety instrumented systems. These physical controllers and their associated software are the last line of defense against life-threatening disasters. They are supposed to kick in if they detect dangerous conditions, returning processes to safe levels or shutting them down altogether by triggering things like shutoff valves and pressure-release mechanisms." To the right of the article is a 3D visualization of a complex industrial control system with blue and red components. Below the article is a promotional banner for "EmTech Next" conference, dated June 11-12, 2019, with a "Register Now" button.

The hackers had deployed malicious software, or malware, that let them take over the plant's safety instrumented systems. These physical controllers and their associated software are the last line of defense against life-threatening disasters. They are supposed to kick in if they detect dangerous conditions, returning processes to safe levels or shutting them down altogether by triggering things like shutoff valves and pressure-release mechanisms.



Safety systemen, een speciale categorie OT

Volgens Gartner wordt de dreiging nog veel groter¹

STAMFORD, Conn., July 21, 2021

Gartner Predicts By 2025 Cyber Attackers Will Have Weaponized Operational Technology Environments to Successfully Harm or Kill Humans

Organizations Can Reduce Risk by Implementing a Security Control Framework

By 2025, cyber attackers will have weaponized operational technology (OT) environments to successfully harm or kill humans, according to Gartner, Inc.

Attacks on OT – hardware and software that monitors or controls equipment, assets and processes – have become more common. They have also evolved from immediate process disruption such as shutting down a plant, to compromising the integrity of industrial environments with intent to create physical harm. Other recent events like the Colonial Pipeline ransomware attack have highlighted the need to have properly segmented networks for IT and OT.

“In operational environments, security and risk management leaders should be more concerned about real world hazards to humans and the environment, rather than information theft,” said Wam Voster, senior research director at Gartner. “Inquiries with Gartner clients reveal that organizations in asset-intensive industries like manufacturing, resources and utilities struggle to define appropriate control frameworks.”

According to Gartner, security incidents in OT and other cyber-physical systems (CPS) have three main motivations: actual harm, commercial vandalism (reduced output) and reputational

Contacts

Susan Moore
Gartner
susan.moore@gartner.com

Share this:



Newsroom

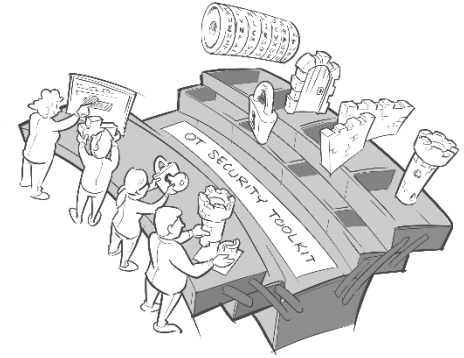
[View all press releases](#)



Hoe houd je OT omgevingen zo weerbaar mogelijk ?

Voorbeelden van stappen die we bij Enexis hebben gezet

- ◆ Verbeteren awareness op alle organisatieniveaus
- ◆ OT strikt scheiden van de buitenwereld ('air gap')
- ◆ Eén risicomanagementproces voor conventionele én digitale risico's
- ◆ Opzetten van een ISMS
- ◆ Security-eisen structureel meenemen in aanbestedingen
- ◆ Verbeteren awareness op alle organisatieniveaus
- ◆ Netwerkzoning
- ◆ Inrichten van security monitoring, niet alleen richten op preventie
- ◆ Intensieve samenwerking in de sector, op NL en EU niveau (gefaciliteerd door het ENCS)
- ◆ Focus op digitale veiligheid van componenten aan de randen van systemen (want veel *legacy*)
- ◆ Had ik het verbeteren van awareness op alle organisatieniveaus al genoemd ?
- ◆ Véél testen: pentesten, red teaming enz.



OT strikt scheiden van de buitenwereld ('air gap')

Makkelijker gezegd dan gedaan...

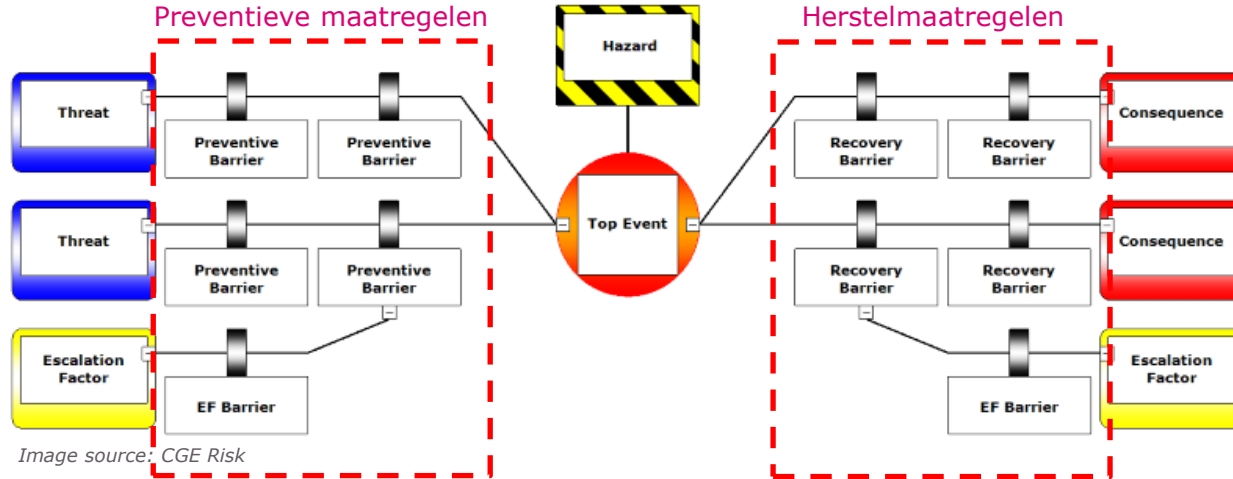
- ◆ Zelfs het ISS is niet volledig 'air-gapped'¹
- ◆ US subcommittee on National Security, Homeland Defense, and Foreign Operations (hoorzitting in mei 2011):

*"In our experience in conducting hundreds of vulnerability assessments in the private sector, in no case have we ever found the operations network, the SCADA system or energy management system separated from the enterprise network. On average, we see 11 direct connections between those networks. In some extreme cases, we have identified up to 250 connections between the actual producing network and the enterprise network."*²
- ◆ Daarom aanvullende maatregelen nodig zoals:
 - ◆ Bewust maken van collega's op alle organisatieniveaus van de risico's;
 - ◆ Volledig gescheiden IT en OT werkplekken (dus twee aparte laptops);
 - ◆ Afspraken rondom verwijderbare media (USB sticks !) en bestandsuitwisseling.



Eén risicomangementproces

OT security risicomangement geïntegreerd in het bestaande proces met bowties



Eén risicomangementproces

Het selecteren van maatregelen voor risicomitigatie

- ◆ Gebaseerd op IEC 62443-3-3
- ◆ Preventieve maatregelen (links in de bowtie):
 - ◆ Tussen dreiging en kernebeurtenis.
- ◆ Herstelmaatregelen (rechts in de bowtie):
 - ◆ Tussen kernebeurtenis en consequentie;
 - ◆ Minimaliseren van de impact van de kernebeurtenis.



Preventieve maatregelen:

Threat	Security measure examples
Social engineering	Awareness trainings
Manipulation of intercepted software before installation	Software and information integrity (SR 3.4) Digitally signing of software or firmware.
Introduction of backdoor by software vendor employees.	SR 5.1 – Network segmentation and SR 5.2 – Zone boundary protection Firewall or DMZ on an interface; blocks outbound connections. Contractual agreements with vendor, e.g. inclusion of security requirements in tenders, asking for ISMS for vendor's internal security organisation and including the right to audit the vendor's software.

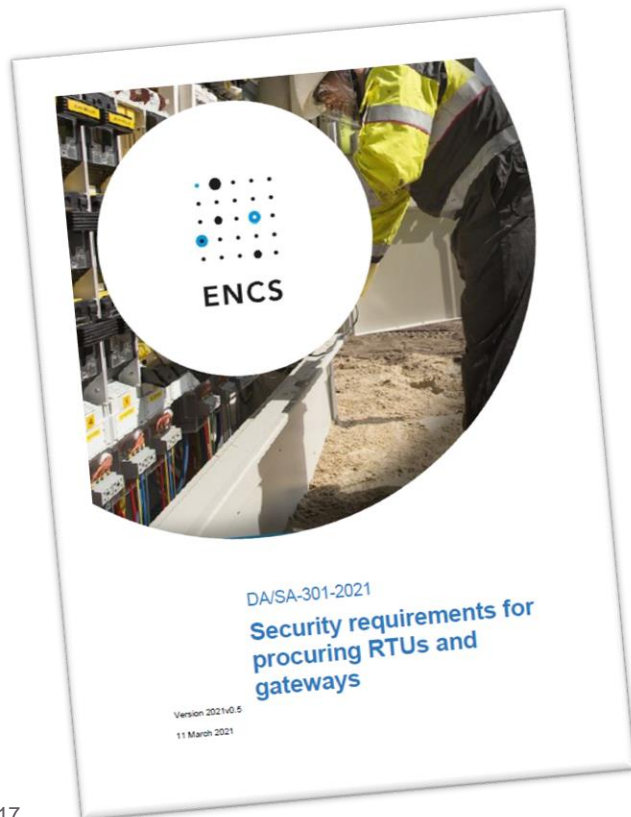
Herstelmaatregelen:

Measure	ISA 99-3-3 clause	Description
Host intrusion detection system	SR 3.2 RE (2) SR 3.4 RE (1)	The installation of a host-based intrusion detection system on computers within the domain. With this, attacker's actions can be detected.
Network intrusion detection system	-	The installation of a network-based intrusion detection system. With this, attacks can be detected.



Security-eisen structureel meenemen in aanbestedingen

Digitale veiligheid is een vast onderdeel van alle aanbestedingen voor OT componenten

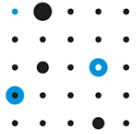


- ◆ Eisen aan ontwikkel- en supportproces leverancier:
 - ◆ Secure programming practices;
 - ◆ Security testing tijdens ontwikkeling;
 - ◆ Vulnerability management;
 - ◆ Hiervoor gebruiken we de IEC 62443-4-1.
- ◆ Eisen aan het product zelf:
 - ◆ Gebruikersauthenticatie en -autorisatie;
 - ◆ Cryptografische algoritmes en protocollen;
 - ◆ Logging en monitoring;
 - ◆ Hiervoor gebruiken we de IEC 62443-4-2.
- ◆ Digitale veiligheid fors verbeterd sinds 2014:
 - ◆ Alle ENCS leden gebruiken (bijna) identieke eisen in tenders;
 - ◆ Succesvol afronden pentest noodzakelijk om tender te winnen;
 - ◆ Betere digitale veiligheid ≠ hogere TCO !

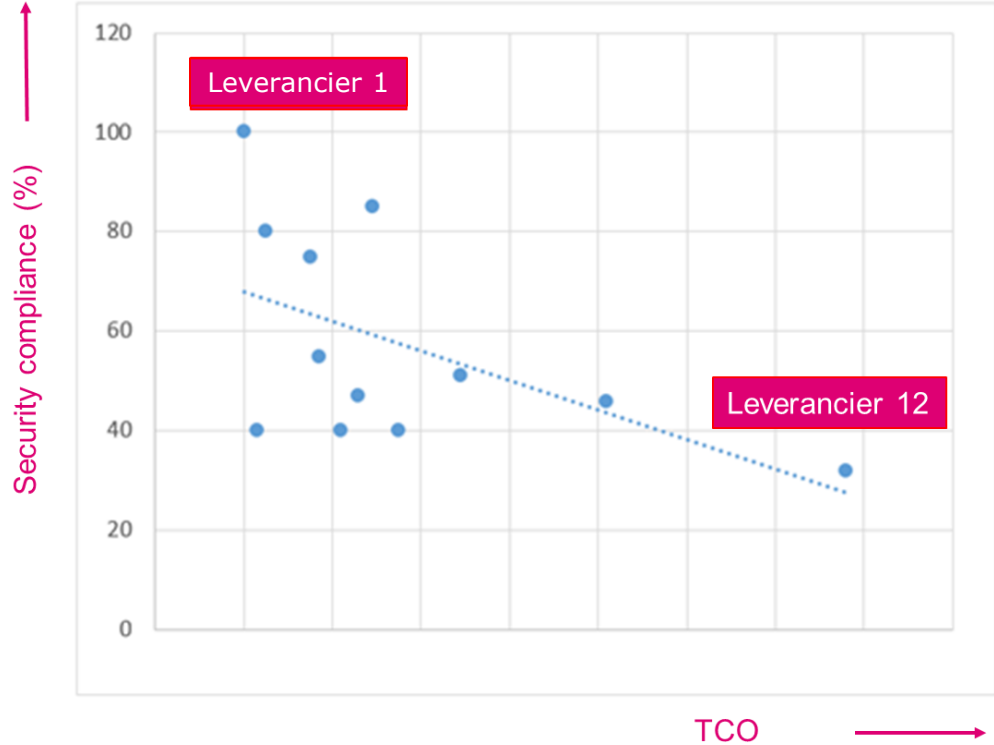
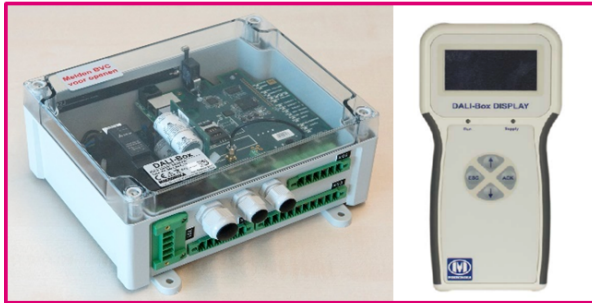


Security-eisen structureel meenemen in aanbestedingen

Betere digitale veiligheid betekent niet altijd automatisch hogere kosten (tender 2015)



ENCS

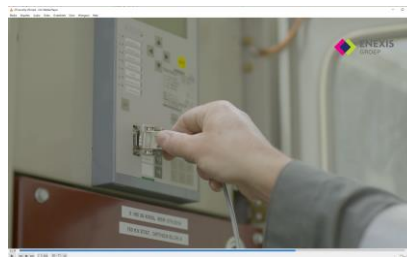


Verbeteren awareness op alle organisatieniveaus

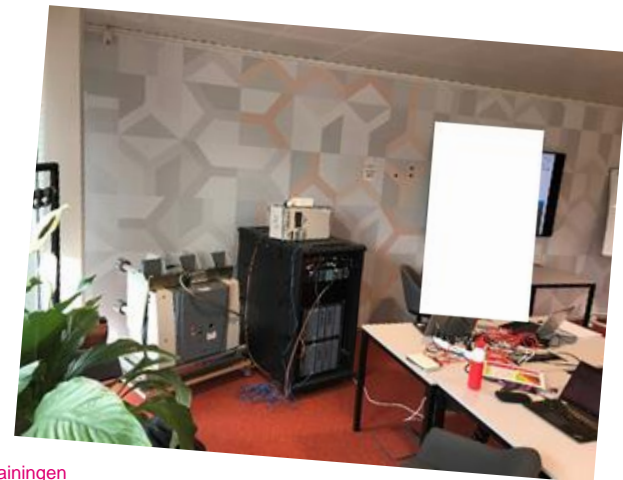
Veel collega's begrijpen OT security risico's en hun invloed daarop onvoldoende



VEEL demo's



Filmje over OT security risico's



Red/Blue trainingen

Co-financed by the Connecting Europe
Facility of the European Union



Mobiele OT security demokoffers



Wat je zeker niet moet doen

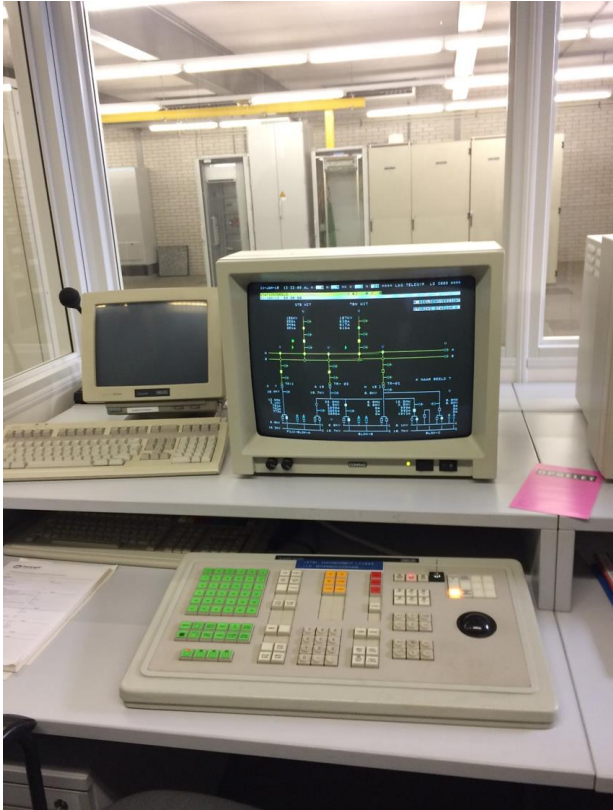
Enkele mythes en gevaarlijke aannames rondom OT security

- ◆ *"We hebben geen verbinding met het internet"*
 - ◆ Is dat écht wel zo (nog steeds veel OT via Shodan zoekmachine¹);
 - ◆ En is er ook geen indirecte verbinding, bv. via laptops, USB sticks of Teamviewer.
- ◆ *"Bij een digitale aanval zullen onze safety systemen de grootste impact voorkomen"*
 - ◆ Zie Triton/Trisis.
- ◆ *"Wij zijn geen doelwit, waarom zouden 'ze' ons willen aanvallen"*
 - ◆ Zie WannaCry/NotPetya; meeste getroffen bedrijven waren *collateral damage*;
 - ◆ Het is voor criminelen een logische vervolgstap om op OT systemen gerichte ransomware te ontwikkelen.
- ◆ *"Hackers hebben geen verstand van OT systemen"*
 - ◆ Malware / Hacking / Ransomware as a Service;
 - ◆ Steeds meer OT-specifieke malware beschikbaar via internet (bv. BlackEnergy, Industroyer).



Wat je zeker niet moet doen

"Hackers hebben geen verstand van OT systemen": proprietary systemen vs. COTS



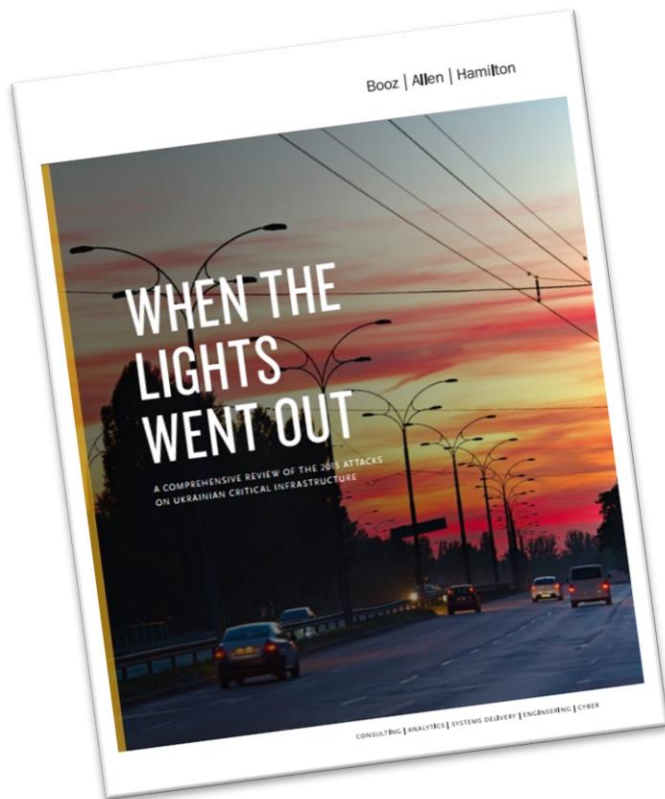
VS.



Siemens SIPROTEC

Twee voorbeelden van waar het fout is gegaan

Wereldwijd de eerste aanvallen op netbeheerders



Oekraïne, december 2015 en 2016

- ◆ Phishing mails
- ◆ Overname van SCADA
- ◆ Overschrijven van RTU firmware
- ◆ Stuurcommando's naar 30 stations
- ◆ DoS aanval callcenter

Geen elektriciteit bij 230.000 huishoudens gedurende ~6 uur¹.





Триє приклади того, де помилка була зроблена

Світові перші атаки на адміністраторів мереж

The screenshot shows a Microsoft Excel window titled "Ocenka.xls [Compatibility Mode] - Microsoft Excel". The ribbon includes "File", "Home", "Insert", "Page Layout", "Formulas", "Data", "Review", "View", and "Team". A yellow security warning banner at the top reads "Security Warning Macros have been disabled." with an "Enable Content" button circled in red. The spreadsheet content includes the title "Оцінка структури генеруючих потужностей та потреб в її оптимізації" and a pie chart with the following data:

Category	Percentage
АЕС	11.7%
Електростанції на альтернативних джерелах енергії	8.4%
Other	4.1%

Below the chart, a yellow box contains the text: "Увага! Цей документ був створений у більш новій версії Microsoft Office™. Макроси потрібно включити для відображення вмісту документа."



Twee voorbeelden van waar het fout is gegaan

Colonial Pipeline in mei 2021

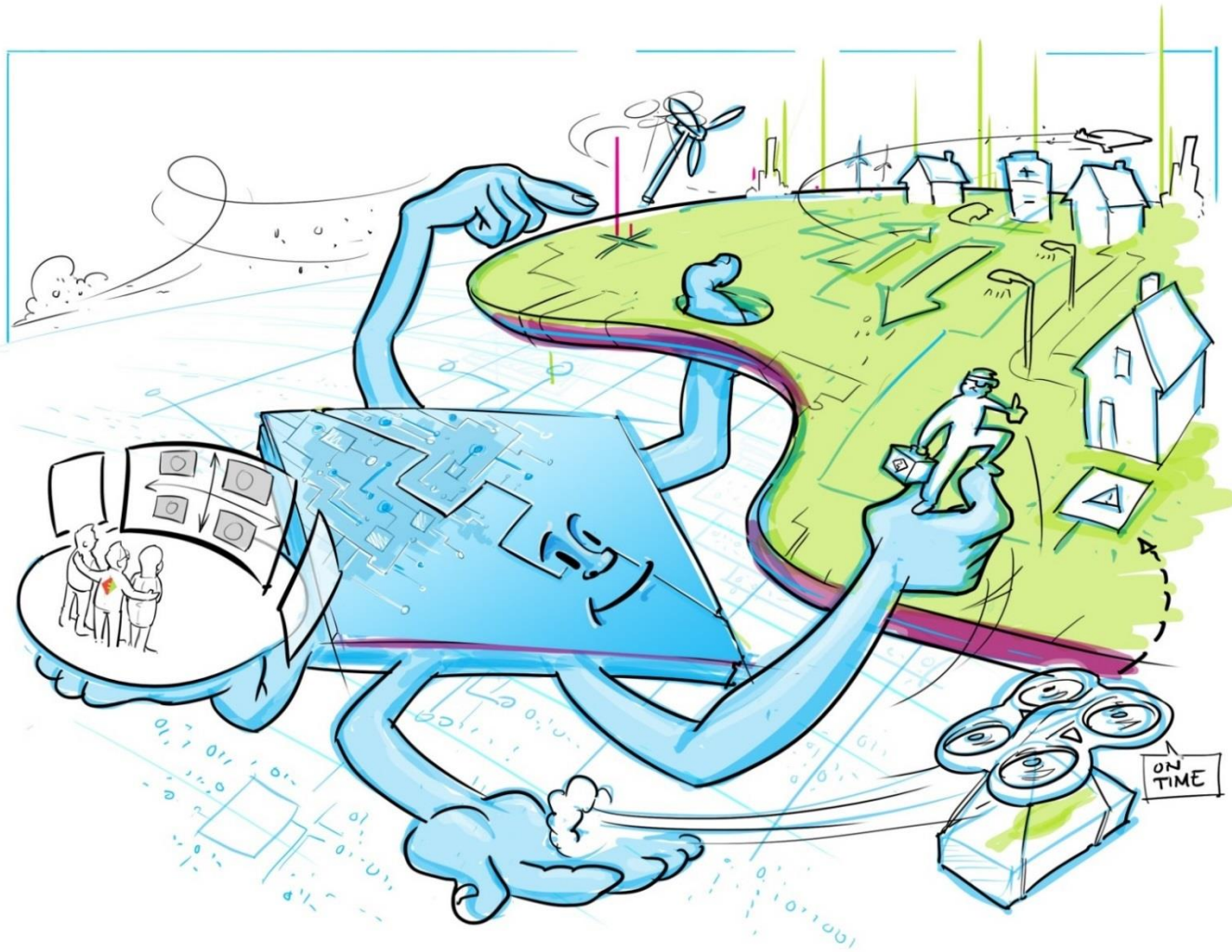


Het zuidoosten van de VS, mei 2021

- ◆ Eigenlijk een IT security incident; OT systemen niet geraakt
- ◆ Ransomware aanval
- ◆ Colonial Pipeline Company heeft de operatie stilgelegd
- ◆ Hackergroep DarkSide heeft ~100GB aan data gestolen
- ◆ Losgeld (deels) teruggehaald door de FBI

Tekort aan brandstof en hogere prijzen¹.





Philip Westbroek
OT security officer
Philip.westbroek@enexis.nl



Bijlagen

'Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen' - Wbni

Nederlandse implementatie van de EU NIS Directive

Zorgplicht: incidenten voorkomen en maatregelen nemen

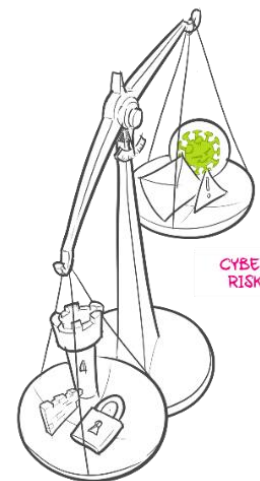
Aanbieders van essentiële diensten en digitaal dienstverleners moeten **passende en evenredige technische en organisatorische maatregelen nemen om hun ICT te beveiligen**. Verder nemen zij passende maatregelen om incidenten te voorkomen en, als zich toch incidenten voordoen, de gevolgen daarvan zo veel mogelijk te beperken.

Meldplicht: incidenten melden

Verder melden aanbieders van essentiële diensten en digitaal dienstverleners incidenten met aanzienlijke gevolgen bij Agentschap Telecom en het CSIRT. Voor essentiële diensten is het [NCSC](#) het [CSIRT](#). Digitaal dienstverleners schakelen het CSIRT-DSP in. De meldplicht geldt voor digitaal dienstverleners vanaf 9 november 2018. Voor aanbieders van essentiële diensten vormt de aanwijzing het startmoment.



Agentschap Telecom
Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat



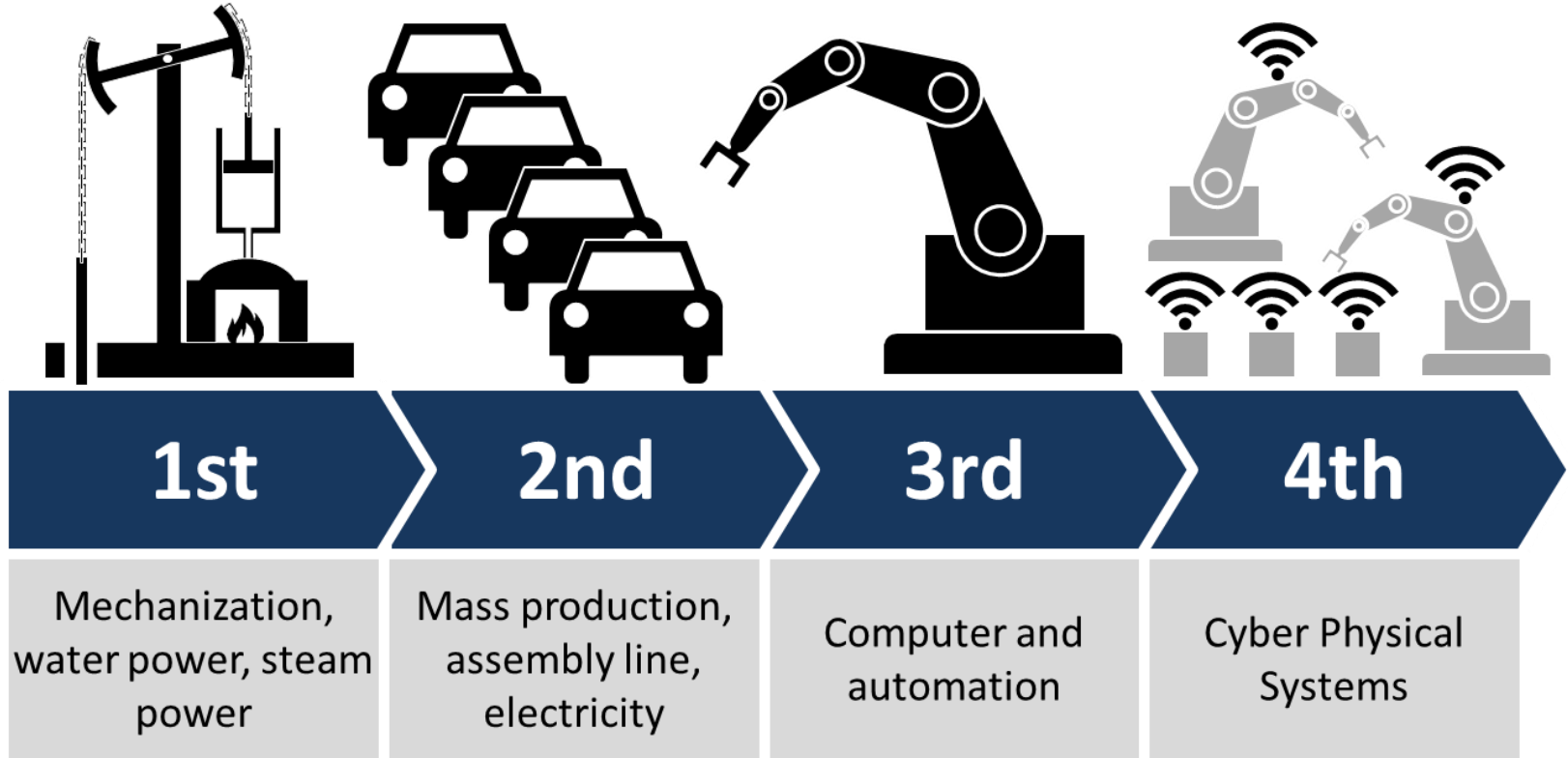
CYBER
RISK

SECURITY
MEASURES



OT security risico's nemen toe

Industry 4.0 zal deze situatie nog eens verergeren

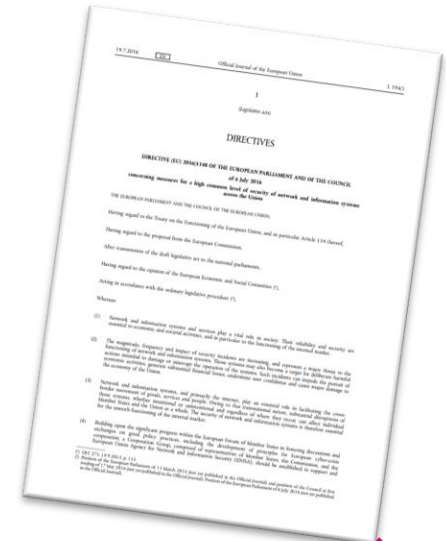




Improving cybersecurity in Europe

Directive on security of network and information systems (NIS directive¹)

- ◆ The NIS Directive is the first piece of EU-wide legislation on cybersecurity.
- ◆ It provides legal measures to boost the overall level of cybersecurity in the EU.
- ◆ Boost the overall level of cybersecurity in the EU by ensuring:
 - ◆ Member States' preparedness;
 - ◆ Cooperation among all the Member States;
 - ◆ A culture of security across sectors that are vital for our economy.
- ◆ Operators of essential services identified by member states





Improving cybersecurity in Europe

Latest developments - NIS2¹

- ◆ Revised NIS directive (NIS2):
 - ◆ Improved version of the NIS directive;
 - ◆ Expanded scope; new sectors will be added based on their criticality for the economy and society;
 - ◆ Distinction between operators of essential services and digital service providers will be eliminated;
 - ◆ Security of supply chains and supplier relationships;
 - ◆ Improve the level of joint situational awareness.





Improving cybersecurity in Europe

Latest developments - Network code on cybersecurity (contents)

NIS directive

Network code

Take appropriate measures to manage risks

Risk management cycle (*Art 29*)
Cybersecurity controls (*Art 30*)
Management system (*Art 32*)
Verification (*Art 33*)

Notify authority on incidents

Security operations center (*Art 38*)
Reporting of incident, vulnerabilities, threats (*Art 38*)
Incident response and crisis management (*Art 39 - 41*)
Exercises at entity, national, regional level (*Art 43 - 45*)





Improving cybersecurity in Europe

Latest developments - Network code on cybersecurity (entities in scope)

Companies in the electricity sector

- TSO
- DSO
- Producer
- Aggregator
- Suppliers
- Storage
- Others

Markets & electricity associations

- NEMOs
- Digital market platforms
- ENTSO-E
- EU DSO entity
- RCC

Government agencies

- ACER
- ENISA
- NRA
- CS-NCA
- CSIRT

